



[WWW.СИТЦЕНТР.РФ](http://WWW.СИТЦЕНТР.РФ)

# ПРОГРАММА

## XIV КОНФЕРЕНЦИИ

Ситуационные центры:  
фокус кросс-отраслевых интересов – 2025

Организатор форума:

**Connect:**  
издательский дом

25-26 ноября 2025 г.,  
г. Москва



# XIV КОНФЕРЕНЦИЯ

Ситуационные центры:  
фокус кросс-отраслевых интересов – 2025

Эксперт-партнер



Партнеры секционного заседания №1



Партнер секционного заседания №2



Информационные партнеры



ТОЧКА ОПОРЫ

ПРО БИЗНЕС

**Четырнадцатая конференция**  
**«Ситуационные центры: фокус кросс-отраслевых интересов»**  
**25–26 ноября 2025 г.**  
**г. Москва**  
**Отель «Арткорт Москва Центр»**  
**Москва, Вознесенский переулок, дом 7**

**ПРОГРАММА**

**ДЕНЬ ПЕРВЫЙ**

**25 ноября 2025 г.**

**Пленарное заседание**

**Общие вопросы. Ситуационные центры в федеральных органах власти**

**10.00–13.00**

- О некоторых проблемах применения технологий искусственного интеллекта в системе распределенных ситуационных центров – *Зацаринный Александр Алексеевич, заместитель директора ФИЦ ИУ РАН*
- Трансформация ситуационных центров в центры управления – *Ильин Николай Иванович, доктор технических наук, профессор, главный научный сотрудник ЦЭМИ РАН*
- Эволюция Центров Управления: от ВКС к искусственному интеллекту – *Новикова Елена Владимировна, управляющий собственник группы компаний Polymedia*
- Опыт организации эффективного межведомственного взаимодействия по вопросам консолидации информации о ЧС, возникающих на всех видах транспорта в регионах Российской Федерации, в том числе с применением цифровых решений – *Кисляков Александр Валерьевич, директор ФГБУ «СИЦ Минтранса России»*
- Умный город Москва: использование цифровых технологий для городского управления – *Касаткина Татьяна Сергеевна, директор департамента цифровой экономики Департамента информационных технологий города Москвы*
- Опыт взаимодействия СЦ Росгидромета с погодозависимыми ФОИВами и их САЦ (Минприроды, МЧС, Минэнерго, Минтранс, Минстрой и т. д.) – *Варакин Юрий Евгеньевич, начальник Ситуационного центра Росгидромета*
- Региональные центры управления как драйвер цифровой трансформации социально-экономического развития и обеспечения критической информационной инфраструктуры субъектов Российской Федерации – *Антипина Елена Александровна, руководитель Межведомственной рабочей группы по созданию и координации деятельности региональных центров управления при коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации, генеральный директор Института государственно-частного планирования*

➤ Роль СЦ субъекта РФ при осуществлении межведомственного взаимодействия в соответствии с Указом Президента РФ от 19.10.2022 №757 «О мерах, осуществляемых в субъектах Российской Федерации в связи с Указом Президента Российской Федерации от 19 октября 2022 г. №756» – Адамова Нина Михайловна, руководитель рабочей группы «Цифровой интеллект» в составе Комиссии по научно-технологическому и инновационному развитию при общественном Совете проекта «Выбирай свое» всероссийской политической партии «ЕДИНАЯ РОССИЯ», эксперт экспертурно-методического совета по проблемам национальной безопасности и стратегического планирования Ассоциации «Аналитика»

### Перерыв

13.00–14.00

### Секция 1

#### Ситуационные центры в региональных органах власти

14.00–18.00

- Новые вызовы и новая функциональность СЦ Губернатора, вызванные проведением СВО и рисками для гражданского населения, и их реализация в соответствующих подсистемах СЦ. Интеграция СЦ-ГС Хабаровского края с АНО РКЦ и ЦУР Хабаровского края в ходе создания РЦУО Хабаровского края – *Маслаков Иван Васильевич, начальник отдела технического сопровождения и развития информационных систем, Ситуационный центр Губернатора Хабаровского края*
- Интеллектуальные методы анализа рисков в ситуационных центрах: проблемы и перспективы – *Ройзензон Григорий Владимирович, старший научный сотрудник ФИЦ ИУ РАН, кандидат технических наук*
- Опыт ситуационного центра Губернатора Смоленской области: поддержка управленческих решений и повышение эффективности коммуникации с задействованием возможностей информационных систем и сервиса доступа к возможностям нейросетей – *Микулич Александр Викторович, начальник отдела ситуационного центра, СОГАУ «Центр информационных технологий» (Ситуационный центр Губернатора Смоленской области, Координационный центр Смоленской области)*
- Искусственный интеллект и предиктивная аналитика в центрах управления – *Муравьев Николай Григорьевич, руководитель направления по информационным системам компании Polymedia*
- Опыт внедрения ИИ-ассистентов и интеллектуальных отчетов в деятельность исполнительных органов государственной власти Санкт-Петербурга на примере ГИС «ИС ИАО» – *Соловьева Екатерина Олеговна, Правительство Санкт-Петербурга, комитет по информатизации и связи*

- Ситуационные центры следующего поколения – запуск на полную мощность –  
*Саратцев Константин Владимирович, директор по продуктам Goodt*
- Практический опыт развертывания СЦ – Жаров Олег Юрьевич, заместитель министра цифрового развития Республики Марий Эл
- Об организации деятельности Координационного центра ЯНАО – Шевченко Дмитрий Викторович, директор ГКУ «Ситуационный центр Ямало-Ненецкого автономного округа»
- ГКУ Ленинградской области «Оператор «электронного правительства» –  
*Куц Мария Михайловна, ведущий руководитель проектов в области информационных технологий отдела обеспечения деятельности координационного центра ГКУ ЛО «ОЭП»*

## Секция 2

### Ситуационные центры в реальном секторе экономики

14.00–18.00

- О работе ситуационного зала Центра управления Комплекса городского хозяйства Москвы – Балашов Евгений Борисович, руководитель ГБУ «Московский аналитический центр в сфере городского хозяйства»
- Ситуационный центр предприятия – выход на новый уровень управления –  
*Калугин Сергей Викторович, директор по консалтингу, руководитель практики «Антикризисное управление», АО «ЭКОПСИ Консалтинг»*
- Особенности организации и основной функционал территориально распределённой и вертикально интегрированной Системы ситуационных центров безопасности ПАО «ГМК «Норильский никель» – Алексеев Дмитрий Васильевич, руководитель по направлению (Ситуационно-аналитических центров), ПАО «ГМК «Норильский никель»
- Программно-аппаратные комплексы с применением технологий искусственного интеллекта – Минаков Артем Евгеньевич, начальник отдела информационной безопасности, ЗАО «НОРСИ-ТРАНС»
- Информационно-аналитический потенциал Ситуационного центра университета в мониторинге и реализации целей Морской доктрины и Стратегии развития морской деятельности – Зарова Елена Викторовна д.э.н., профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации, главный научный сотрудник Ситуационного центра социально-экономического развития регионов Российской Федерации ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»
- Информационная система обеспечения лоцманской деятельности как компонент Ситуационного центра ФГУП «Росморпорт» – Стригунова Анна Георгиевна, заместитель начальника Управления цифрового развития – начальник отдела развития и эксплуатации цифровых и мониторинговых систем, ФГУП «Росморпорт»

- Система АИС «Москва.Река» и ее применение при мониторинге работы флота в акватории города Москвы – *Бусова Марина Александровна, руководитель Дирекции водного транспорта, ГКУ «Центр организации дорожного движения при Правительстве Москвы»*
- Центр управления транспортом Санкт-Петербурга – *Чжен Сергей Сергеевич, начальник Центра управления транспортом, СПб ГКУ «Организатор перевозок»*
- Технология интеллектуального управления и ситуационного моделирования групповых действий БВС в архитектуре современных ситуационных центров – *Петров Ярослав Андреевич, и.о. директора института Геоинформационных систем и технологий, ФГБОУ ВО «Российский государственный гидрометеорологический университет»*

### Подведение итогов

18.00–18.15

### Фуршет

18.15–20.00

**Название организации****Polymedia****Официальный сайт**<https://www.polymedia.ru/>**Компетенции в сфере ситуационных центров**

Компания Polymedia является ведущим экспертом в области разработки и внедрения Ситуационных Центров и Центров управления для всех уровней. Высокий инженерный потенциал позволяет компании выполнять технически сложные и масштабные проекты: ситуационные центры органов государственной власти, центры управления и мониторинга, центры управления в кризисных ситуациях, центральные командные пункты. Накопленный опыт, квалификация специалистов, имеющиеся сертификаты и лицензии, а также ресурсы позволяют Polymedia выполнять весь комплекс работ.

**Продукты и/или услуги****Название:** Решения для Ситуационного центра/Центра управления**Назначение:** Повышение эффективности управленческой деятельности. Современным инструментом для решения этой задачи являются ситуационные центры и центры управления, представляющие собой сложные программно-аппаратные комплексы сбора, анализа и отображения информации в удобном для принятия решений виде.**Опыт работы в сфере СЦ**

- |   |  |
|---|--|
| <input checked="" type="checkbox"/> СЦ федеральных ОГВ  | <input checked="" type="checkbox"/> Корпоративные СЦ |
| <input checked="" type="checkbox"/> СЦ региональных ОГВ | <input checked="" type="checkbox"/> Прочее (под NDA) |

**Заказчики в государственном и корпоративном сегментах**

«Ситуационный Центр Администрации Президента РФ», «СЦ Губернатора Ростовской области», «СЦ Губернатора Рязанской области», «СЦ Губернатора Смоленской области», «СЦ Губернатора Сахалинской области», «СЦ Холдинг МРСК», «СЦ РЖД», «СЦ Аэропорт Внуково», «СЦ Куйбышевский НПЗ», «СЦ «СЦ МОЭСК».



| Название организации | Официальный сайт  |
|----------------------|---|
| ЗАО «НОРСИ-ТРАНС»    | <a href="https://servers.nt.ru/">https://servers.nt.ru/</a> |



### Компетенции в сфере ситуационных центров

Серверное оборудование, системы хранения данных, программно-аппаратные комплексы на российской платформе, информационно-аналитические системы с применением искусственного интеллекта.

### Продукты и/или услуги

Серверное оборудование и СХД широкого спектра.

#### Назначение: Продукты

**Виток-OSINT** является универсальной платформой для поиска и анализа данных. Система обеспечивает поиск в открытых источниках информации, построение взаимосвязей между ключевыми объектами и иные формы визуализации данных. По международной классификации данная система относится к классу OSINT (Open source intelligence).

**Виток-М** – информационно-аналитический web-сервис, осуществляющий непрерывный мониторинг социальных сетей, позволяющий вести контроль за общественным мнением и своевременно реагировать на изменения в информационном поле.

**ПАК НТ-Протокол** выполняет обработку речевой информации и автоматическое распознавание свободной речи в текст с использованием технологий искусственного интеллекта и машинного обучения.

**ПАК «Ланграф-112** предназначен для организации долгосрочных защищенных архивов информации обращений в экстренные, дежурные и аварийные службы. Обеспечивает аналитику данных и формирование отчетов.

### Опыт работы в сфере СЦ

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> СЦ федеральных ОГВ  | <input checked="" type="checkbox"/> Корпоративные СЦ |
| <input type="checkbox"/> СЦ региональных ОГВ | <input checked="" type="checkbox"/> Прочее (под NDA) |

### Заказчики в государственном и корпоративном сегментах

Сведения о заказчиках под NDA

### Компетенции в сфере ситуационных центров

Сергей Калугин, лидер практики «Антикризисное управление» в ЭКОПСИ, руководил Ситуационным центром Аналитического центра при Правительстве РФ, отвечал за организацию работ по разрешению штатных и нештатных ситуаций на площадке Координационного центра; в рамках Чемпионата мира по футболу 2018 обеспечивал строительную и операционную готовность стадиона «Самара Арена»; выполнял функции оперативного дежурного Регионального операционного центра г. Москвы на Кубке Конфедераций ФИФА-2017; на XXII Олимпийских играх в г. Сочи отвечал за деятельность обеспечивающих сервисов Главного медиа-центра.

### Продукты и/или услуги

**Название:** Скоростное решение сложных задач, Устранение проблем и управление вызовами бизнеса в антикризисном режиме, Создание и развитие ситуационных центров.

**Назначение:** Оперативное разрешение нештатных ситуаций в режиме FIX силами команды консультантов ЭКОПСИ.

Создание и развитие центров реагирования на нештатные ситуации (ситуационных, координационных, антикризисных и др.).

Обеспечение готовности к нештатным ситуациям: Диагностика и настройка системы управления нештатными ситуациями, Оценка готовности команды к реагированию на кризисы, Разработка и внедрение регламентов реагирования.

Обучение руководителей и сотрудников моделям поведения в кризисных ситуациях.

Проектный трекинг.

Разработка информационно-аналитических продуктов.

### Опыт работы в сфере СЦ

СЦ федеральных ОГВ

Корпоративные СЦ

СЦ региональных ОГВ

Прочее (под NDA)

### Заказчики в государственном и корпоративном сегментах

Федеральные и региональные органы власти, ВУЗы, Магнитогорский металлургический комбинат, ЕВРАЗ, Транснефть, Каспийский трубопроводный консорциум, ЕвроХим, Металлоинвест